

En partenariat avec les

**PETIT DEJEUNER**  
de la création

SUR LE THÈME

# Administrateur et chef d'entreprise : une alchimie gagnante !



17 h 45

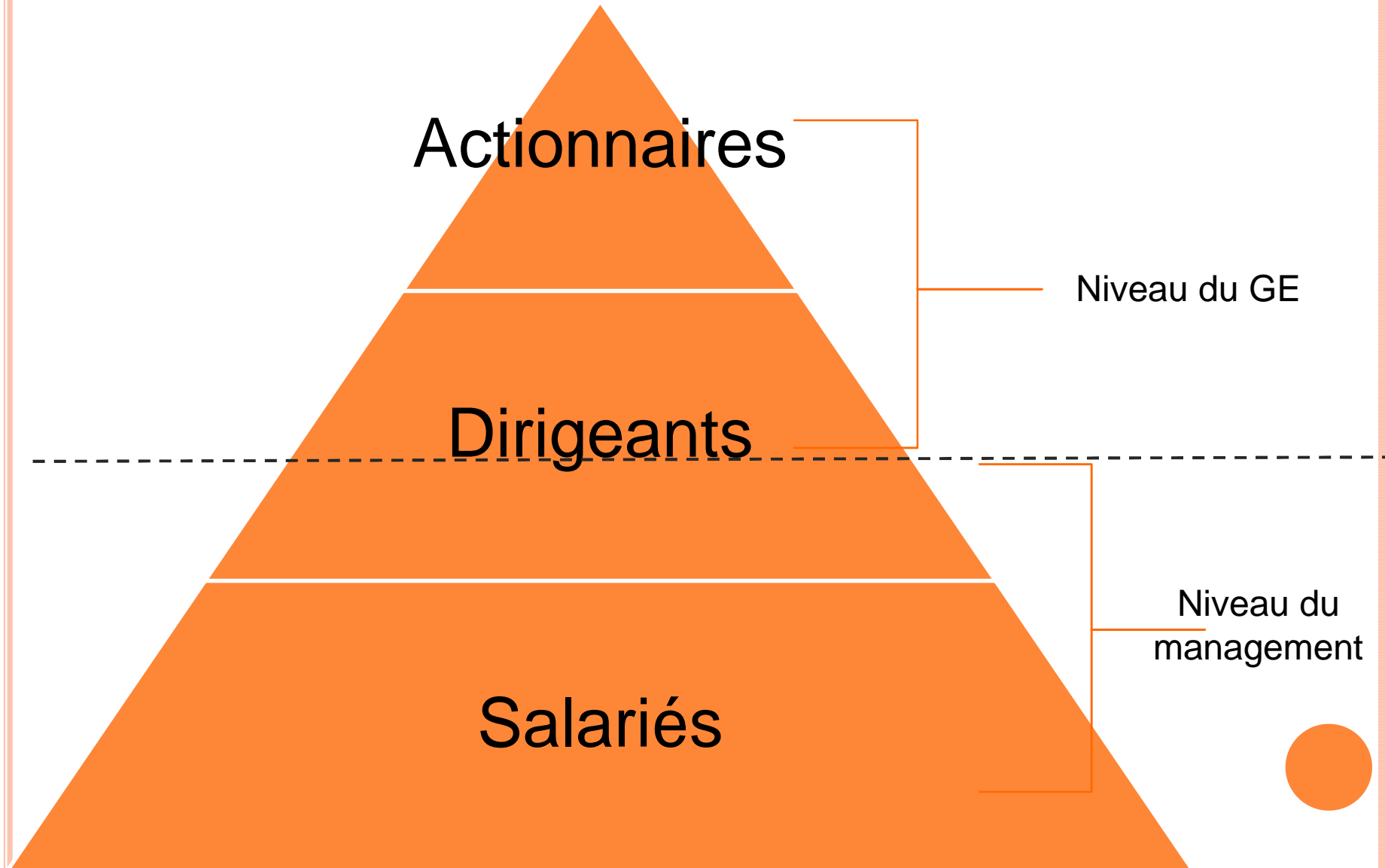
**Mercredi 25 avril 2012**  
suivi d'un cocktail-rencontre avec les intervenants



# **ADMINISTRATEUR ET CHEF D'ENTREPRISE: UNE ALCHIMIE GAGNANTE !**

**25 avril 2012**  
**Xavier Hollandts**  
**ESC Clermont**  
**Chaire Alter-Gouvernance**

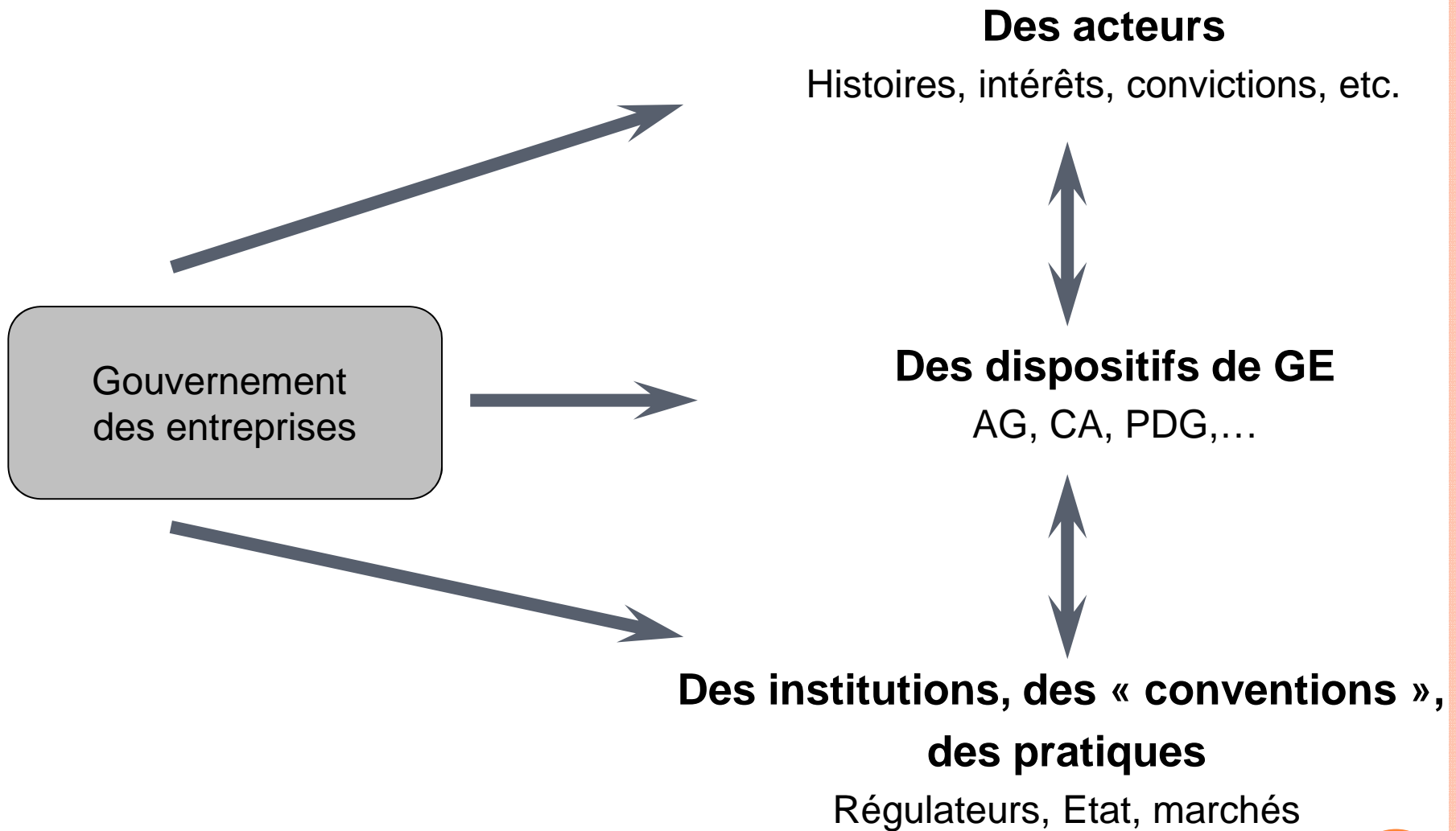
# L'ENTREPRISE: UNE PYRAMIDE



# UNE PLURALITÉ DE DÉFINITIONS

- ✓ Le GE est le dispositif institutionnel et comportemental régissant les relations entre les dirigeants d'une entreprise et les parties concernées par le devenir de ladite organisation (Perez 2003).
  - ✓ Pour Monks et Minow (2001) : le GE c'est un « système de relations entre différents participants pour définir la direction et les performances des sociétés »
  - ✓ Pour Gomez (2002) : le GE c'est « l'ensemble des institutions, des règles et des pratiques, qui définissent la légitimité du dirigeant »
- 
- ✓ **Synthèse: les personnes impliquées: dirigeants, actionnaires et administrateurs, *les parties prenantes* ?**
  - ✓ **les enjeux: la prise de décision légitime concernant : (1) la stratégie et (2) la création de valeur**





# QUI A GOUVERNÉ L'ENTREPRISE ?

## REGARD SUR LES FAITS

Trois grandes périodes se dessinent autour de formes dominantes tant statistiquement qu'idéologiquement...

- ✓ Le capitalisme familial (1800-1930)
- ✓ Le capitalisme managérial (1930-1970)
- ✓ Le capitalisme « actionnarial » (1970- ?)



## QUELS ENJEUX EN 2012 ?

- De la notion d'indépendance à la notion « d'apports de compétences »
  - *board value creation*
- La question de la professionnalisation des administrateurs/trices
- Le périmètre du GE
  - La diversité (loi Copé/Zimmermann)
  - Les salariés (cf propositions Bebear)
- Gouvernance et création de valeur(s) ? Quid de la répartition ?
- Les chantiers du futur





**MERCI DE VOTRE ATTENTION**

[www.alter-gouvernance.org](http://www.alter-gouvernance.org)



En partenariat avec les

**PETIT DEJEUNER**  
de la création

SUR LE THÈME

# Administrateur et chef d'entreprise : une alchimie gagnante !



17 h 45

**Mercredi 25 avril 2012**  
suivi d'un cocktail-rencontre avec les intervenants